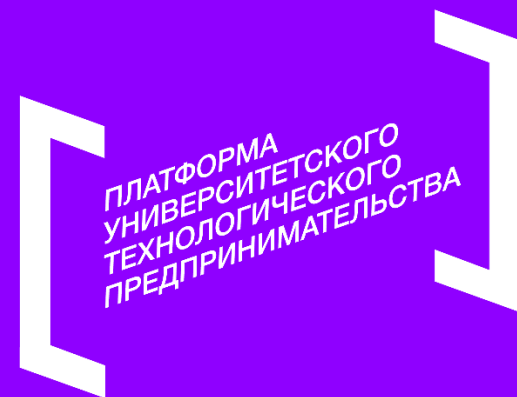
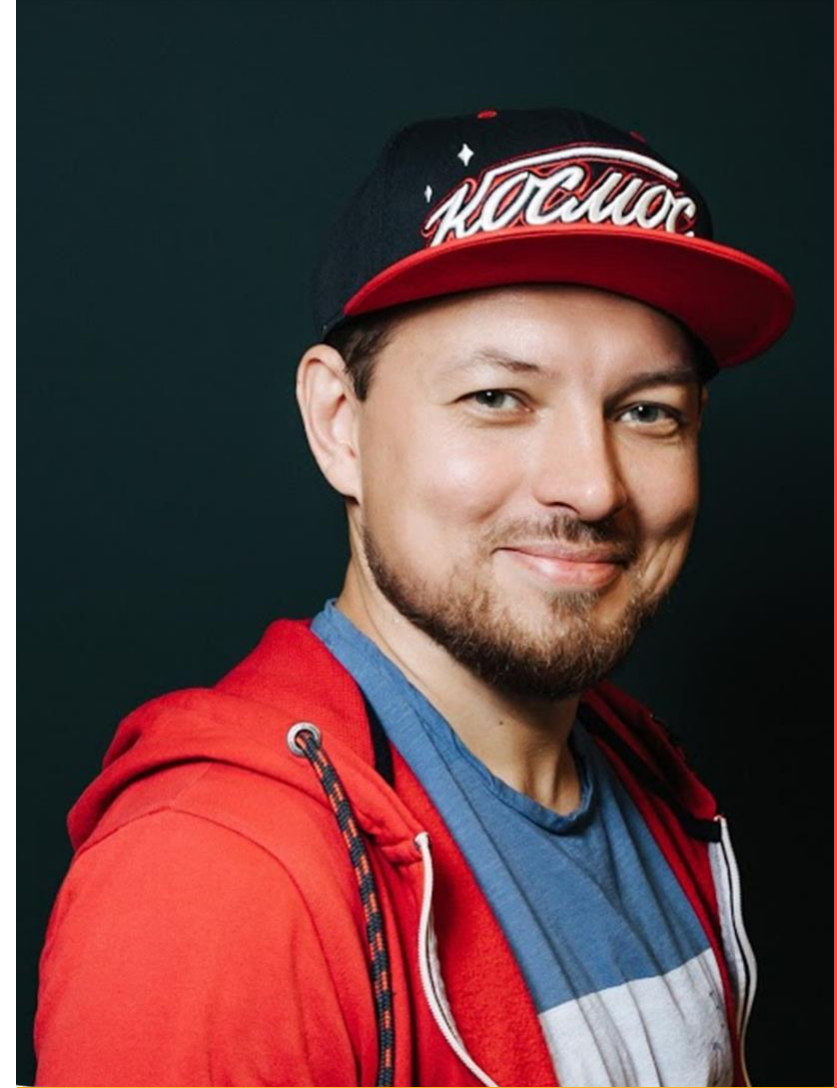


Развитие экосистемы  
технологического  
предпринимательства  
Национальной  
технологической  
инициативы



# МАКСИМ ГАШКОВ

- Директор Продуктового офиса в МГТС
- Разработал и руководил программой 45 студенческих акселераторов
- Обучил 1000+ трекеров стартапов
- Основал один из лучших в России внутрикорпоративных акселераторов MTS Startup Garage. Вырастил 13 стартапов, получивших инвестиции от МТС
- Создал 2 партнерских лаборатории МТС по ИИ в ИТМО и Сколтехе, 3 партнерские магистратуры в ИТМО и МАИ
- Был общественным представителем АСИ в Татарстане
- Работал трекером стартапов во ФРИИ





# ПЛАН

1. Что такое бизнес-экосистема
2. Характеристики, выгоды, метрики экосистем
3. Экосистема НТИ
4. Рынки НТИ
5. Сквозные технологии НТИ
6. Сервисы НТИ
7. Организации, реализующие НТИ

# ЭКОСИСТЕМА\* — ЭТО



биологическая система, состоящая из сообщества живых организмов, среды их обитания, системы связей, осуществляющей обмен веществ и энергии между ними.

\* Артур Тенсли, британский ботаник и эколог, 1935

# БИЗНЕС-ЭКОСИСТЕМА\* — ЭТО



сеть компаний, совместно формирующих новую ценность для потребителя и совместно развивающихся.

\* Джеймс Мур, американский бизнес-стратег, 1993

# СВОЙСТВА ЭКОСИСТЕМЫ

- ✓ Многосторонние отношения большого количества компаний/продуктов экосистемы друг с другом, другими компаниями и клиентами;
- ✓ Совместимость производимых ими товаров и услуг;
- ✓ Модульность – продукты экосистемы произведены отдельно друг от друга, но используются вместе;
- ✓ Устойчивая система;
- ✓ Самокоординирующаяся система.

# ВЫГОДЫ ДЛЯ КЛИЕНТА

- ✓ Удобство – единая авторизация, более адресные предложения;
- ✓ Выгода – скидки на подключение новых сервисов.

# ВЫГОДЫ ДЛЯ КОМПАНИЙ

- ✓ Больше клиентов за счет общей клиентской базы или обмена базами;
- ✓ Больше продаж;
- ✓ Больше данных о предпочтениях и потребительском поведении;
- ✓ Быстрее рост бизнеса каждой компании-участника;
- ✓ Выше барьер входа на рынок для компаний-конкурентов.

# МЕТРИКИ ЭКОСИСТЕМЫ

**LTV**

**NPS**

# МЕТРИКИ ЭКОСИСТЕМЫ

**LTV** – life time value. Пожизненная ценность клиента

$$\text{LTV} = \text{средняя стоимость продажи} \times \text{среднее число продаж в месяц}$$
  
$$\times \text{среднее время взаимодействия с клиентом в месяцах}$$

**NPS** – net promoter score. Индекс потребительской лояльности

$$\text{NPS} = \% \text{ промоутеров (9-10 баллов)} - \% \text{ детракторов (1-6 баллов)}$$

NPS > 30% считается хорошим



# ПРИМЕРЫ ЭКОСИСТЕМ

**F A A N G**

# ПРИМЕРЫ ЭКОСИСТЕМ



# НАЦИОНАЛЬНАЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ИНИЦИАТИВА — ЭТО



объединение технологических предпринимателей, экспертов, университетов, институтов развития, представителей госорганов для развития в России перспективных технологических рынков и отраслей, которые могут стать основой мировой экономики в ближайшие 15–20 лет.

# ЭКОСИСТЕМА НТИ

Технологии и технологические барьеры

Центры компетенций НТИ  
Технологические конкурсы

Рынки и ставки

Рабочие группы  
Дорожные карты  
Инфраструктурные центры

Таланты и  
предприниматели

Кружковое движение  
Университет 20.35

Сервисы и сообщества

# РЫНКИ НТИ

1. Рынок станет значимым и заметным в глобальном масштабе: объем составит более 100 млрд долларов к 2035 году.
2. На текущий момент рынка нет либо на нем отсутствуют общепринятые/устоявшиеся технологические стандарты.
3. Рынок предпочтительно ориентирован на потребности людей как конечных потребителей (приоритет B2C над B2B).
4. Рынок будет представлять собой сеть, в которой посредники заменяются на управляющее программное обеспечение.
5. Рынок важен для России с точки зрения обеспечения базовых потребностей и безопасности.
6. В России есть условия для достижения конкурентных преимуществ и занятия значимой доли рынка.
7. В России есть технологические предприниматели с амбициями создать компании-лидеры на данном высокотехнологичном новом рынке.

Сайт Национальной технологической инициативы (НТИ) <https://nti2035.ru/markets/>

# РЫНКИ НТИ

Аэронет

Автонет

Маринет

Нейронет

Хелснет

Фуднет

Энерджинет

Технет

Сейфнет

Эдунет

Спортнет

Хоумнет

Веарнет

Эконет

Геймнет

Сайт Национальной технологической инициативы (НТИ) <https://nti2035.ru/markets/>

# ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ЦЕНТРЫ НТИ

Некоммерческие организации, профессиональные ассоциации

1. Поддержка разработки и реализации дорожных карт;
2. Анализ российского и зарубежных рынков;
3. Проведение мероприятий и популяризация НТИ;
4. Разработка технологических стандартов.

<https://nti2035.ru/services/infrastructure>

# ЭКОСИСТЕМА НТИ

Технологии и технологические барьеры

Центры компетенций НТИ  
Технологические конкурсы

Рынки и ставки

Рабочие группы  
Дорожные карты  
Инфраструктурные центры

Таланты и  
предприниматели

Кружковое движение  
Университет 20.35

Сервисы и сообщества

# СКВОЗНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ НТИ

- Искусственный интеллект
- Квантовые технологии
- Новые и портативные источники энергии
- Новые производственные технологии
- Технологии управления свойствами биологических объектов
- Нейротехнологии, технологии виртуальной и дополненной реальностей
- Технологии анализа и хранения больших данных
- Компоненты робототехники и мехатроники
- Сенсорика
- Системы распределенного реестра
- Технологии беспроводной связи и интернета вещей
- Фотоника
- Технологии моделирования и разработки материалов с заданными свойствами
- Водородные технологии
- Геоданные и геоинформационные технологии
- Технологии снижения антропогенного воздействия

# ЦЕНТРЫ КОМПЕТЕНЦИЙ НТИ

Сеть инженерно-образовательных консорциумов на базе университетов.

- Превращает фундаментальные исследования в технологии.
- Передает технологии компаниям для создания продуктов и услуг.
- Проводит образовательные программы по сквозным технологиям.

24 Центра компетенций

<https://nti.fund/support/centers/>

# ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ КОНКУРСЫ UPGREAT

Открытые соревнования инженерных команд по решению нерешенных технологических задач. Победитель, первым продемонстрировавший преодоление технологического барьера, получает крупный денежный приз.

<https://upgreat.one/>

# ЭКОСИСТЕМА НТИ

**Технологии и технологические барьеры**

Центры компетенций НТИ  
Технологические конкурсы

**Рынки и ставки**

Рабочие группы  
Дорожные карты  
Инфраструктурные центры

**Таланты и предприниматели**

Кружковое движение  
Университет 20.35

**Сервисы и сообщества**

# РАБОТА С ТАЛАНТАМИ НТИ

- Национальная технологическая олимпиада
- Future Skills
- Сетевые магистратуры НТИ
- Проектно-образовательный интенсив Архипелаг
- Атлас новых профессий
- Цифровая диагностика компетенций
- Клубы мышления

# ЭКОСИСТЕМА НТИ

Технологии и технологические барьеры

Центры компетенций НТИ  
Технологические конкурсы

Рынки и ставки

Рабочие группы  
Дорожные карты  
Инфраструктурные центры

Таланты и  
предприниматели

Кружковое движение  
Университет 20.35

Сервисы и сообщества

# ТОЧКИ КИПЕНИЯ

Точка кипения – место высокой концентрации людей, идей и событий.

Сеть из 175 Точек кипения  
40 000+ мероприятий ежегодно

## ВОЗМОЖНОСТИ:

- Доступ к базе знаний
- Участие в мероприятиях в качестве слушателя, спикера, организатора
- Доступ к базе экспертов
- Поиск единомышленников
- Поиск индустриальных партнеров и инвесторов

Сайт Точек кипения <https://leader-id.ru/places>

# Leader-ID

Платформа для участия в мероприятиях и организации мероприятий, поиска партнеров и экспертов.

4 549 427 человек сообщество НТИ

<https://leader-id.ru/intro>

Сайт Платформы Национальной технологической инициативы (НТИ) <https://platform.nti.work/>

# ПЛАТФОРМА НТИ

- Разработка и предоставление сервисов для действующих и потенциальных участников НТИ (Точки кипения, Архипелаг, ПУТП и др.);
- Вовлечение новых участников НТИ
- Навигация по мерам поддержки НТИ;
- Экспертная поддержка проектов;
- Акселерация технологических команд и проектов;
- Создание и развитие новых технологических сообществ по направлениям НТИ.

# УНИВЕРСИТЕТ 20.35

Сетевой онлайн университет по новым технологиям

Вовлечение и подготовка людей для участия в решении задач технологического развития.

150 000 единиц образовательного контента.

257 000 человек прошли обучение за 4 года.

<https://www.2035.university/>

# ФОНД НТИ

Финансирование создания, развития и продвижения передовых технологий, продуктов и услуг, обеспечивающих повышение уровня технологического суверенитета России.

# РЕЗЮМЕ

ОБСУДИЛИ:

- Что такое бизнес-экосистема, и какие выгоды бизнесу и клиентам дает такая бизнес-модель.
- Как организована экосистема НТИ.
- Как взаимосвязаны элементы экосистемы НТИ.
- Какие организации реализуют экосистему НТИ.

