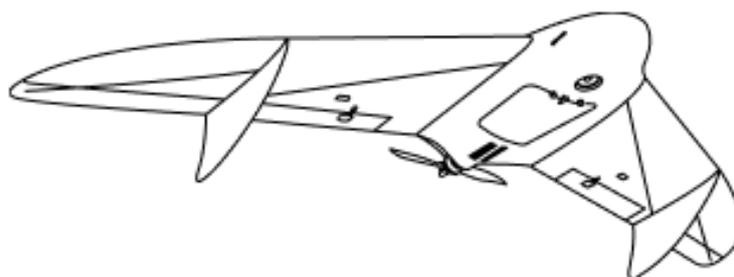




**Регламент проведения соревнования  
«Организация эффективного производства БАС»**



---

Южно-Сахалинск

2024

## Оглавление

1. Общие положения .....	3
1.1. Список терминов и сокращений.....	3
2. Цель соревнования .....	3
2.1. Задачи соревнования.....	4
2.2. Порядок организации соревнования .....	4
2.3. Порядок выполнения конкурсного задания .....	5
2.4. Порядок судейства и критерии оценки выполнения задания.....	7
2.5. Порядок разрешения спорных вопросов .....	7
2.6. Технический регламент площадки проведения: .....	8
2.7. Правила поведения участников на площадке .....	8

## **1. Общие положения**

### **1.1. Список терминов и сокращений**

**Компьютерный симулятор NIS (Новый индустриальный вызов)** – это имитационная модель цепи создания ценности кастомизированного продукта на высокотехнологичном предприятии от инжиниринга (на основе выявленных требований рынка) до послепродажного обслуживания.

**Компьютерный симулятор Lean (Бережливое производство)** - представляет собой цифровую платформу по усвоению навыков, инструментов и основ бережливого производства при помощи практических решений на симуляторе. (подробнее <https://sim.fea.ru/>).

**NIS-полигон** - 2-х дневный командный интенсив-соревнование по управлению жизненным циклом высокотехнологичным продуктом (от разработки продукта с учетом требований рынка до его ремонта и обслуживания) на базе Компьютерного симулятора NIS.

**Lean-учения** - 4х часовой соревновательный интенсив среди участников с целью выявления лидеров будущих преобразований для БПЛА команд на базе Компьютерного симулятора Lean.

**Штабные карты** – Стратегическая сессия с участниками трека для формирования «дефектной ведомости», с целью выявления и масштабирования лучших стратегий развития производств БПЛА.

**ROI** – финансовый коэффициент, иллюстрирующий уровень доходности или убыточности бизнеса, учитывая сумму инвестиций.

**KPI** – это числовые показатели деятельности, которые помогают измерить степень достижения целей или оптимальности процесса.

## **2. Цель соревнования**

Формирование представлений об организации эффективного производства у ключевых участников рынка БПЛА: разработчиков/инженеров, субъектов МСП, производственных компаний, представителей институтов развития и коммерческих

структур через организацию работы на Архипелаге-2024 трека «Организация эффективного производства БАС».

## **2.1. Задачи соревнования**

● Организовать модерируемые рабочие сессии с участием разработчиков, производителей, вузов по вопросам организации эффективного производства БПЛА.

● Обучить команды участников подходам к организации цифрового производства в идеологии SCM (управление цепями поставок) с помощью компьютерных-симуляторов «Новый индустриальный вызов» и «Бережливое производство».

● Провести соревнования среди лучших производственно-управленческих команд.

● Сбор исходных данных для выявления и масштабирования лучших стратегий развития производств БПЛА.

● Сбор исходных данных для разработки симулятора по организации эффективного производства БПЛА на всем ЖЦ продукта.

## **2.2. Порядок организации соревнования**

Описание этапов соревнования:

1. Отбор участников на основе анализа резюме, входного тестирования, прохождения тренировочной онлайн версии компьютерного симулятора Lean (Бережливое производство).

2. Проведение соревнований на Архипелаге-2024 (Формат 3х-дневных интенсивов.):

**Первый** цикл интенсива:

● Первый день – «Lean-учения»;

● Второй день – «NIS – полигон»;

● Третий день – «NIS – полигон».

**Второй (4-5-6 дни) и третий циклы (7-8-9 дни)** полностью повторяют первый цикл первых трёх дней (при наличии участников) и необходимы только для масштабирования мероприятия.

**Десятый день** – заключительное мероприятие трека – «Штабные карты» - Итоговая сессия со всеми участниками трека по результатам проведения «Lean-учений» и «NIS-полигона».

**Основная программа состоит трех циклов (по три дня) соревнования и финальный десятый заключительный день «Штабные карты».**

3. Описание состава команд

**Для NIS-полигона:**

**В каждой команде – 4 роли:**

1. *коммерция* (выбор рыночной стратегии и участие в тендерах);

2. *инжиниринг* (поиск оптимальных модификаций двигателей для выполнения требований тендеров, оценка производственных и поставочных возможностей предприятия);

3. *производство* (планирование выполнения заказов и принятие решений по ключевым параметрам производства);

4. *закупки* (выбор поставщиков и развитие отношений с ними).

Чтобы сделать командный ход все роли должны договориться между собой о решениях, настроить и посчитать их целесообразность.

Для **Lean-учений** – соревнование проводится **индивидуально**: один человек = одна команда.

### **2.3. Порядок выполнения конкурсного задания**

**«NIS-полигон»:**

Команда управляет заводом по производству авиадвигателей. Задача – ориентируясь на рыночные тренды, эффективно управлять производством и цепью поставок для максимизации экономического эффекта. Команда участников распределяет между собой 4 роли: коммерция, инжиниринг, производство и снабжение.

Задача команды в каждом раунде - улучшить финансово-экономические показатели предприятия, принимая стратегические и тактические решения в области инжиниринга и управления цепями поставок.

Моделируемый цикл раунда 8 лет. В каждом раунде команда:

- 1) анализирует текущее состояние производства и входящие вводные
- 2) определяет параметры продукта и объем производства
- 3) планирует производство
- 4) оптимизирует цепь поставок.

### **«Lean-учения»:**

Компьютерный тренажер «Бережливое производство» представляет собой цифровую платформу по усвоению навыков, инструментов и основ бережливого производства при помощи практических решений на симуляторе.

В ходе практического занятия-соревнования на симуляторе участнику предстоит оптимизировать бизнес-процессы производства, планировать объемы производства, улучшать рабочие места, регулировать время такта, управлять внутренней логистикой, персоналом и пр.

Основная цель участника внутри симуляции - оптимальная организация бизнес-процессов предприятия с максимальной рыночной ориентацией.

**Порядок проведения конкурсного задания состоит из прохождения двух заданий:**

### **«ИС-полигон»:**

- Установка ведущего (модератора) на проведение соревнования.
- Формирование команд и распределение ролей внутри команд.
- Прохождение симулятора (4 больших раунда, 2 дня, с промежуточными подведениями итогов).
- Итоги прохождения по всем раундам. Методическая консультация.

### «Lean-учения»

- Установка ведущего (модератора) на проведение соревнования.
- Синхронное прохождение симулятора (30 небольших раундов, 1 день, с динамическим изменением рыночной ситуации в симуляторе).
- Итоги прохождения. Методическая консультация по окончании проведения симуляции.

### «Штабные карты»

Анализ цифрового следа участников в рамках итоговой сессии. Подведение итогов, оглашение лучших команд и участников.

## 2.4. Порядок судейства и критерии оценки выполнения задания

### «NIS-полигон»:

- Рейтинг команды и личный рейтинг участника формируется симулятором по факту прохождения всех раундов.
- Первый раунд имеет нулевой коэффициент и является учебным/тестовым.
- Второй, третий и четвертый раунды имеют коэффициенты и учитываются в итоговом и личном рейтингах.
- Командным критерием оценки выполнения является **ROI**.
- Личным рейтингом участника является **KPI** роли.

### «Lean-учения»

- Личный рейтинг участника формируется симулятором по факту прохождения всех раундов.
- Личным рейтингом участника является **чистая прибыль (убыток) накопленным итогом за 30 сыгранных раундов**.

## 2.5. Порядок разрешения спорных вопросов

Разрешение спорных моментов реализуется через обращение к Организаторам трека. Спорные вопросы рассматриваются в течении 24 часов.

## **2.6. Технический регламент участника:**

Каждому участнику нужен ПК или ноутбук.

## **2.7. Правила поведения участников на площадке**

Устанавливаются организаторами трека и объявляются ведущим перед началом соревнования.

Во время выполнения заданий участникам запрещается громко разговаривать, кричать, привлекать внимание или каким-либо иным образом мешать другим участникам или организаторам.

Из ключевых: запрещено курить, находиться на площадке в состоянии алкогольного опьянения, принимать еду на рабочем месте, проносить воду в открытых емкостях к рабочему месту.