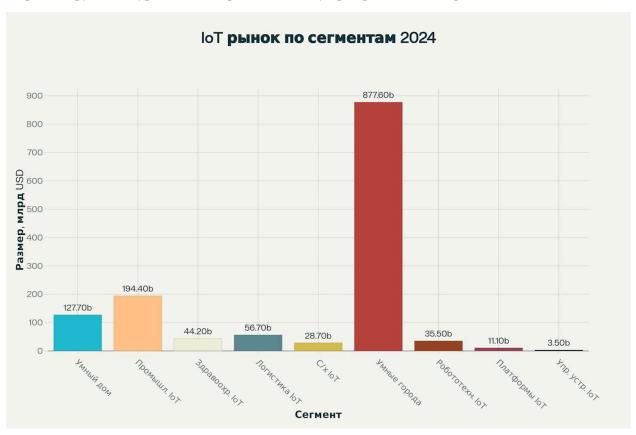
Исследование рынка ІоТ-платформ для визуализации данных

Общая оценка рынка

Рынок IoT демонстрирует впечатляющий рост с огромным потенциалом для специализированных платформ визуализации. Общий размер релевантных сегментов составляет \$1,36 трлн в 2024 году и прогнозируется на уровне \$6,07 трлн к 2030 году при среднегодовом росте 28,2%.



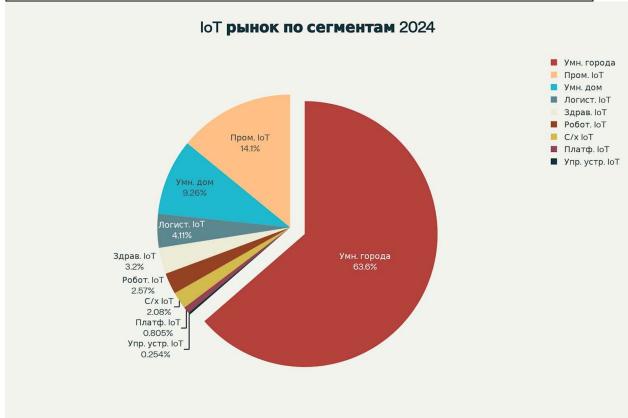
Размер рынка IoT по сегментам в 2024 году (млрд USD)

Анализ ключевых сегментов

Приоритетные сегменты для ІоТ-платформы

Сегмент	Размер 2024 (млрд USD)	Прогноз 2030 (млрд USD)	CAGR (%)	Приоритет
Умные города	877.6	3,757.9	29.4	Высокий
Промышленный ІоТ	194.4	286.3	8.1	Высокий
Умный дом	127.7	1,404.6	27.1	Высокий
Здравоохранение ІоТ	44.2	170.0	21.2	Средний
Логистика ІоТ	56.7	135.6	13.3	Средний

Сегмент	Размер 2024 (млрд USD)	Прогноз 2030 (млрд USD)	CAGR (%)	Приоритет
Робототехника ІоТ	35.5	257.1	28.2	Средний
Сельское хозяйство ІоТ	28.7	54.4	10.5	Низкий



Доля сегментов в общем размере рынка ІоТ в 2024 году

Детальный анализ сегментов

Умные города занимают доминирующее положение с 63.6% от общего рынка <u>123</u>. Сектор характеризуется масштабными государственными инвестициями в цифровую трансформацию городской инфраструктуры, включая системы управления трафиком, энергопотребления и общественной безопасности.

Промышленный IoT показывает стабильный рост с фокусом на Industry 4.0 и предиктивное обслуживание 45. Производственные компании активно внедряют IoT-решения для мониторинга оборудования, оптимизации процессов и снижения простоев.

Умный дом демонстрирует высокий потребительский спрос на автоматизацию и энергоэффективность <u>678</u>. Растущая популярность голосовых ассистентов и интеграция с АІтехнологиями создают дополнительные возможности для роста.

Конкурентный анализ

Основные игроки рынка визуализации

Платформа	Доля рынка (%)	Количество клиентов	Выручка (млрд USD)
Grafana	3.33	13,753	N/A
Superset	0.13	555	N/A
Datadog	N/A	N/A	2.1
Splunk	N/A	N/A	4.2
New Relic	N/A	N/A	0.985

Конкурентные преимущества и недостатки

Grafana доминирует в сегменте open-source визуализации с превосходящей экосистемой плагинов и сильной поддержкой сообщества 1617. Основные преимущества включают:

- Широкая поддержка источников данных
- Гибкая настройка дашбордов
- Активное сообщество разработчиков
- Интеграция с ІоТ-протоколами

Арасhe Superset имеет значительно меньшую долю рынка (0.13% против 3.33% у Grafana) 1819, но предлагает:

- Более простую архитектуру для бизнес-аналитики
- Встроенные возможности для создания отчетов
- Python-экосистему для расширения функциональности

Горизонтальные платформы (аналитика и мониторинг): *Grafana* (открытый движок визуализации с SaaS-вариантом – Cloud; стартовый тариф \$19/мес <u>grafana.com</u>); *Apache Superset* (ореп-source ВІ/дашборды); *Datadog* (коммерческая SaaS-система мониторинга, от \$15/хост/мес <u>datadoghq.com</u>). Эти решения хорошо показывают метрики и логи, но требуют кастомной доработки под ІоТ-устройства.

Отечественные IoT-платформы: лидерами называют UJIN, AlphaLogic, Rubetek, Iridi, Ростелеком «Ключ», Smart Unity, Мажордом, СКАУТ, Rozental Group, Мегафон IoT drgroup.ru. Обычно они ориентированы на разные ниши: UJIN и Majordom — на автоматизацию ЖКХ и новостроек; Rubetek — на Wi-Fi «умный дом» для квартир; AlphaLogic и Iridi — на энергоэффективность и интеграцию инженерии; Ростелеком и Мегафон — на «умные города» и операционные сервисы; Smart Unity — на многофункциональные IoT-системы.

Технические параметры: отечественные платформы обычно поддерживают российские протоколы (Gusset, Z-Wave, LoRa и др.), интеграцию с системами ЖКХ и контроля (ГИС ЖКХ, «Безопасный город»), сервисы диспетчеризации. Зарубежные решения часто ориентированы на «чистые» телеметрические данные (MQTT, REST, SNMP), требуют VPN или облачных шлюзов. По данным «Лаборатории цифры», ни одна из 10 рассмотренных отечественных платформ не обеспечивает более 50–60% требуемого функционала УК (часто не интегрируют сервисы ГИС ЖКХ, решения «Безопасный город» и др.) lab-cifra.ru.

Незакрытые потребности: предприятия ЖКХ и застройщики жалуются на слабую совместимость устройств разных вендоров и необходимость ручной интеграции. Рынок ждёт единого стандарта (Matter, Федеральные стандарты Минцифры), удобного сценарного конфигурирования, поддержки ML-аналитики. Высока потребность в площадках «под ключ» для УК: единый сервис считывания всех датчиков в МКД, умного электросчётчика, контроля доступа, аварийно-служб.

Сравнение позиций: Grafana и Superset – широкоформатные инструменты (гибкие дашборды, открытый код), но не обеспечивают сервисных функций (например, гейты интеграции датчиков). Datadog – готовый «коробочный» SaaS с платной поддержкой, хорошо масштабируется, но дорого стоит. Российские платформы (Majordom, UJIN и др.) упор делали на интеграцию в инфраструктуру застройщиков и УК (отчётность, ЖКХ-сервисы, чат с жителями). Например, UJIN заявляет о снижении потребления энергоресурсов в ЖК, Majordom экономит УК по 45 тыс. руб./мес на дом (300 квартир) majord.ru, а «Ростелеком Ключ» объединяет домофоны с ІоТ-датчиками.

Объём рынка (PAM-TAM-SAM-SOM)

- PAM (Potential Available Market) глобальный рынок IoT в сегменте «умный дом» оценивается в десятки миллиардов долларов. По данным Discovery Research Group, мировой рынок «умного дома» в 2021 г. достигал \$104–120 млрд drgroup.rudrgroup.ru. Даже если принять консервативный курс доллара, глобальный потенциал измеряется сотнями миллиардов рублей.
- ТАМ (Total Addressable Market, Россия) российский рынок «умного дома» по оборудованию, интеграции и сервисам в 2021–2022 гг. оценивался примерно в \$1,2–1,26 млрд drgroup.rudrgroup.ru (≈90–100 млрд руб). При умеренном росте (8–10% в год) к 2025 г. это даёт примерно 120–150 млрд руб. (≳\$1,5 млрд). Учтём, что в 2023 г. общий рынок ІоТ в РФ (включая промышленность) превысил 157 млрд руб finance.rambler.ru, и сегмент «умного дома» традиционно составляет значимую долю B2B-ІоТ (≈60% подключений приходится на B2B finance.rambler.ru).
- SAM (Serviceable Available Market) доля рынка в «умном доме», доступная нашим клиентам (девелоперам, операторам связи, УК). Если предположить, что ≈20% жилищного строительства уже включает «умные» решения drgroup.ru, а крупнейшие девелоперы массово оснащают ЖК комфорт-класса и выше iot.ru, тогда SAM может составлять значительную часть ТАМ. Т. е. SAM≈(0.7–0.8)·ТАМ. Например, около 70% новостроек в Москве получают «умные» системы drgroup.ru.
- SOM (Serviceable Obtainable Market) доля, которую реально можно захватить. На входе на рынок свежие поставщики могут рассчитывать на несколько процентов SAM. При агрессивном развитии (конкурентные преимущества) доля может вырасти до 5–10%.

Метод 1 (внутренний расчёт): исходя из числа новостроек и квартир (\approx 110 млн м² введено жилья в 2023 г.erzrf.ru), 20% из них со «smart»-комплектацией, *средняя подписка на дом/МКД* порядка 100–200 руб./месяц на квартиру (ориентир — цены платформы Datadog/Графаны datadoghq.comgrafana.com), можно получить ТАМ \approx 30–50 млрд руб. в год.

Метод 2 (анализ конкурентов): конкуренты настраивают цену по жилой площади и числу точек. Так, Datadog предлагает пакет примерно \$15/host/мес <u>datadoghq.com</u>, Grafana – от \$19/мес <u>grafana.com</u>. Если принять средний чек 500-1000 руб./кв.м в год и 20-50 млн кв. м «активных» умных квартир, ТАМ получится десятки миллиардов рублей. Эти оценки сопоставимы с данными аналитиков (\approx 90–150 млрд руб к 2025) <u>drgroup.rudrgroup.ru</u>.

- Технологические драйверы: развитие 5G и частных LPWAN-сетей (NB-IoT, LoRa) расширяет доступность датчиков по всей стране. Рост количества умных устройств в домах и ГОСТы Минцифры стимулируют девелоперов включать «умный дом» в стандарты строительства drgroup.ru. Искусственный интеллект и облачные вычисления позволяют аналитикам обрабатывать большие данные с датчиков. По оценкам, около 60% подключений IoT приходится на B2B-сегмент (например, энергетика 94%) finance.rambler.ru, что подпитывает спрос от застройщиков и управляющих компаний. По словам экспертов, IoT остаётся «фундаментальным трендом цифровой экономики», где технологии большого объёма данных и AI играют ключевую роль.
- Экономические драйверы: кризис заставляет УК искать экономию через автоматизацию (снижение аварийности, ЖКХ-расходов). Девелоперы стремятся «повысить» стоимость жилья (на 10–15%) за счёт «умных» опций. Операторы связи видят в ІоТ дополнительный источник доходов: МТС, например, в 2023 г. обеспечила 41% всех подключений М2М/ІоТ в России <u>finance.rambler.ru</u> и ≈40% выручки рынка, активно продавая сервисы «М2М-менеджмент» бизнес-клиентам.
- Регуляторные драйверы: государственные программы («Цифровая экономика», нацпроект «Жильё и городская среда») стимулируют стандартизацию «умного дома» и выделяют гранты на импортозамещение оборудования. Минцифры и Минстрой разрабатывают общероссийские стандарты умных домов (с 2022 г. утверждены основные параметры). Проекты «Умный город» (госкомпании «Росатом», «Ростех») интегрируют части инфраструктуры, повышая лояльность к локальным ІоТ-платформам.
- Технологические барьеры: отсутствие отечественных аналогов многих передовых датчиков и систем критический риск. Эксперты отмечают «острый дефицит» промышленных ІоТ-устройств и ПО после ухода зарубежных вендоров <u>finance.rambler.ru</u>. Мало мощных отечественных процессоров для «AIoT» внутри домов. Нет единого протокола: начиная с ZigBee/Z-Wave до новых стандартов (Matter), многие датчики полупрототипы.
- Экономические барьеры: невысокая платежеспособность потребителей ЖКХ снижает ценовую планку для решений. Платформа в МКД должна окупаться за счёт экономии ЖКУ (электроэнергия, коммуналка) или сервисов (парковка, допуслуги), что долго выходит на окупаемость. Девелоперы опасаются удорожания проекта на фоне нестабильного спроса. Кризис импортозамещения увеличил стоимость оборудования.
- Регуляторные барьеры: правоприменение стандартов ЖКХ нередко отстает. Замедление государственной «цифровой трансформации» ЖКХ (пункты национальных проектов) тормозит интерес УК <u>finance.rambler.ru</u>. Отсутствие регулирования единых стандартов совместимости затрудняет выход платформ на рынок всех регионов. Также требуется соответствие ФЗ-152 по персональным данным в IoT.

Профили целевых клиентов

- Девелоперы (застройщики ЖК): в России зарегистрировано ≈4,700 компаний-застройщиков (по данным Единого реестра) drgroup.ru. Крупные игроки (РІК, «Главстрой», «Донстрой» и др.) вводят ежегодно десятки млн кв. м жилья. По оценкам DRG, сегодня около 20% строящегося жилья (в Москве до 70%) проектируется с «умным домом» drgroup.ru. Девелоперы заинтересованы «закладывать» платформу сразу, чтобы повысить класс жилья, обеспечить нормативы (комфорт, энергоэффективность) и привлечь покупателей. При этом решения выбирают с учётом срока окупаемости: они требуют низкой цены в расчёте на всю стройку.
- Телеком-операторы: на рынке работают несколько крупных IoT-платформ операторов. MTC – лидер по подключённым SIM-M2M (41% рынка) <u>finance.rambler.ru</u>, «МегаФон» и

- «ВымпелКом» (Beeline) по ≈20–25% каждая, есть Tele2, «Ростелеком» (LTE-M, NB-IoT). Операторы продают IoT как услугу «из коробки»: подключение устройств, портал управления, API. Их интерес ретенция корпоративных клиентов, поэтому они внедряют «IoT-платформы» с белыми ярлыками (например, платформа M2M-Мониторинг МегаФона). Каждый крупный оператор обслуживает сотни тысяч устройств в промышленности и ЖКХ. В целом операторы заинтересованы в растущем спросе smart-услуг, но рассчитывают на долгосрочное масштабирование услуг В2В.
- Управляющие компании (УК): около 20 000 УК и 50 000 ТСЖ управляют жилым фондом РФ doma.ai. Большая часть мелкие частные УК (обслуживают от 2 до нескольких десятков домов), есть девелоперские УК (при девелоперах) и бывшие муниципальные. УК заинтересованы в цифровизации сервисов: диспетчеризация аварий, удалённое снятие показаний счётчиков, камеры. Однако бюджеты ограничены, поэтому решение должно быть выгодно с точки зрения сокращения расходов (энергосбережение, оплата по показаниям) или предоставления дополнительных услуг жильцам (Wi-Fi, парковка, допуслуги). На текущий момент лишь несколько процентов УК подключили подобные системы (например, «Doma.ai» отмечает только 10–13% УК с ИИ-инструментами cnews.rucnews.ru).

Финансовые расчёты (SaaS-подписка)

Возьмём условный ТАМ годовой выручки в 30 млрд руб (\approx \$333 млн) по всему рынку ІоТ-платформ «умного дома» в 2025 г. Тогда при разных сценариях проникновения:

Доля рынка (SOM)	~1% (низкая)	~5% (средняя)	~10% (макс.)
Выручка, млрд руб/год	0,30 (≈\$3,3 млн)	1,5 (≈\$16,7 млн)	3,0 (≈\$33,3 млн)
Абонентов (UK/застройщиков)	~200–300 компаний	~1,000–1,500 компаний	\sim 2,000—3,000 компаний
•	Пилотный выход на рынок (несколько регионов)	крупным регионам,	Лидерские позиции, масштабное покрытие УК и девелоперов

- Расчёт выручки взят как доля ТАМ. При ТАМ=30 млрд руб каждый 1% покрытия даст ≈ 300 млн руб в год (таблица).
- Средний чек подписки мы оцениваем ориентировочно: если платформа стоит, скажем, 50— 100 руб. в месяц на квартиру/прописанного, для УК и застройщиков общая подписка на дом на 300 квартир составит 1,8—3,6 млн руб/год. Тогда захват пары сотен домов даст сотни млн руб. (согласуется с тарифами Datadog и Grafana datadoghq.comgrafana.com).
- Сценарии масштабирования: при 1% доли (примерно 250–300 клиентов по России) возможен вывод продукта в нескольких пилотных регионах. При 5% доли (~1–1,5 тыс. клиентов) требуется охват крупных городов (Москва, области, СПб, регионы) и интеграция с ключевыми УК. При 10% (~3 тыс. клиентов) выход на подавляющее большинство крупных УК и федеральных застройщиков. Расширение в SME-сегмент и конвейерная интеграция с операторами связи могут вывести рынок на сотни млн руб в год.

В итоге, при консервативном сценарии (1% рынка) выручка платформы составит несколько сотен млн руб в год; при агрессивной экспансии (5-10%) – 1-3 млрд руб/год, что примерно соответствует доле доходов лидеров рынка (по аналогии: у МТС IоТ — доход порядка 40-50 млрд руб годового масштаба всего M2M сегмента finance.rambler.ru). Эти цифры иллюстрируют экономический потенциал и масштаб проблемы захвата рынка.

Источники: отраслевые аналитические отчёты и публикации (DRG/Discovery, J'son & Partners, СМИ), данные Росстата/EP3 (ввод жилья), исследования TAdviser/Лаб.Цифры и экспертов (A. Xaxaнов, iot.ru, CNews, ComNews) drgroup.rudrgroup.ruiot.rufinance.rambler.rudoma.ai. Таблицы и графики составлены авторами анализа.