

LX SYSTEMS

Траектория развития 2020-2025

ЛИЛИЯ СМИРНОВА, июнь 2023



<https://lxsystems.ru>

Направления деятельности

Спектр реализуемых EdTECH-проектов

ПРОДУКТ

Платформа для организации онлайн-обучения (3D, SaaS)

Для организации обучения и самостоятельной разработки учебных программ и курсов

УСЛУГА

Разработка высокотехнологичных электронных курсов с 3D

Обучение инженерно-технического персонала; технология WebGL

КОМПЛЕКСНЫЕ ПРОЕКТЫ ПО ВНЕДРЕНИЮ ОНЛАЙН-ОБУЧЕНИЯ

УТП

3D

ПРОДУКТ

Платформа для организации технического обучения персонала с визуальными инструментами для создания интерактивных 3D-упражнений

УСЛУГА

Разработка учебного контента с интерактивными 3D-компонентами для массового онлайн-обучения сотрудников производственных компаний по инженерно-техническим тематикам

По результатам опроса разработчиков курсов, проведенных сообществом Digital Learning, на вопрос «Есть ли у вас опыт разработки 3D/VR-курсов?» Ответили «ДА» 2% опрошиваемых (3 из 150 чел)

Конкуренты

ПРОДУКТ

- Русский Moodle
- iSpring
- Websoft
- Mirapolis
- ООО «Среда обучения»
- Teachbase
- SOHO
- ОМЕГА
- ЗД ИННОВАЦИИ (Varwin)
- CORE
- Unicraft
- CDO Global
- Stepic
- Hypermethod

УСЛУГА

- Лабмедиа
- SIKE Software
- IC Lab
- Pulsar Production
- Modum Lab
- LContent
- eLearning center и др.
- +
- Внутренние отделы разработки в корпорациях

ОТЛИЧИЯ ОТ КОНКУРЕНТОВ

ПРОДУКТ

		Выручка 1 кв 2023, млн руб	Инструменты работы с 3D/VR	Готовый комплект курсов для быстрого запуска обучения	Подходит для производственных компаний из нашего целевого сегмента
1	Русский Moodle	1100	—	—	+
2	iSpring	569	—	+	—
3	Websoft	159	—	+	+
4	Mirapolis	79	—	+	?
5	ООО «Среда обучения»	55	—	+	—
6	Teachbase	53	—	+	—
7	SOHO	45	—	—	—
8	ОМЕГА (ООО «Проф-ИТ»)	26,0	+	—	+
9	Hypermethod	17,4	—	+	+
10	CORE	17	—	—	—
11	Unicraft	16	—	+	—
12	3D ИННОВАЦИИ (Varwin)	12	+	—	?
13	CDO Global	11	—	—	+
14	LXS		+	+	+

ОТЛИЧИЯ ОТ КОНКУРЕНТОВ

УСЛУГА

	Компания	выручка 1 кв 2023, млн руб	3D/AR/VR	Онлайн-курсы со сложными 3D-моделями	Слайды + видео + интерактив + 3D
1	Eduson	200	—	—	—
2	Pulsar Production	47,25	—	—	—
3	SIKE	42,75	+	—	—
4	КГ «ТЕРМИКА» (Олимпокс)	25,38	—	—	—
5	Лабмедиа	23	—	—	—
6	Modum Lab	10	+	—	—
9	LContent	7,5	+	?	—
7	IC Lab	3,43	—	—	—
8	eLearning center	2,25	—	—	—
10	LXS		+	+	+

Кто наши клиенты?

Российские производственные предприятия с численностью персонала более 500 человек и выручкой от 1 млрд. руб. в год

Признаки потребности в наших услугах:

- Предприятие производит сложный продукт, требующий проведения обучения как своих сотрудников, так и его потребителей;
- Предприятие экспортирует свою продукцию;
- Сервисное обслуживание осуществляет другая структура;
- Предприятие обучает менеджеров по продаже своих продуктов.

Оценка рынка EdTECH

3,5 трлн. ₹

PAM (потенциальный)

200 млрд. ₹

TAM (общий объем рынка)

20 млрд. ₹

SAM (доступный)

400 млн. ₹

SOM (реально достижимый)

Деятельность компании в цифрах (2021 год)

62 %

Рентабельность продаж

15,6 млн. ₹

Выручка за 1 год работы

4-6 чел.

Команда (штат) *

10

Количество проектов

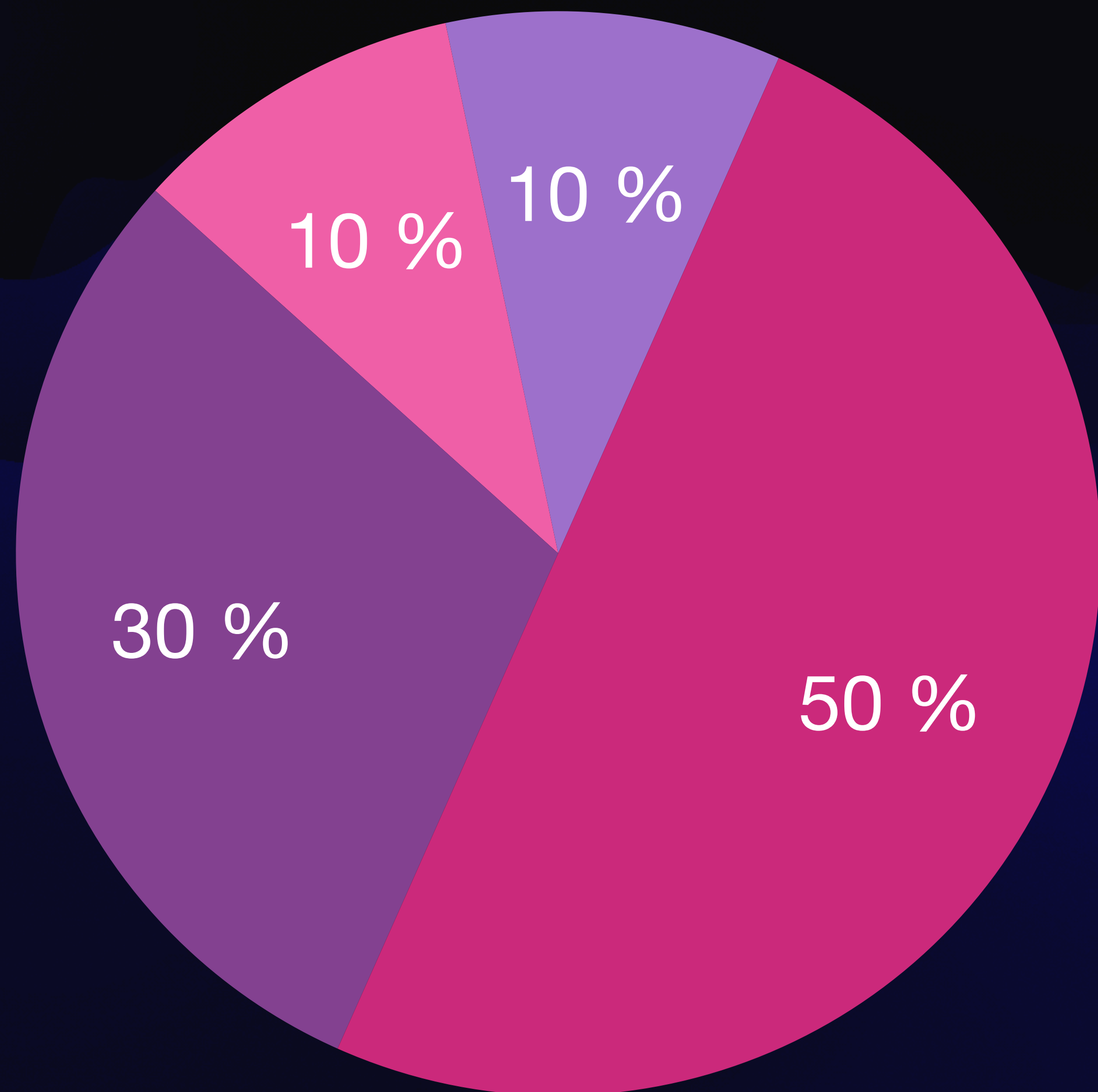
** Количество специалистов, привлекаемых на проектной основе: около 20 человек*

Выручка по годам, план/факт



Распределение выручки от стандартного проекта

$\Sigma = 2$ млн. ₹



- Затраты на реализацию
- Чистая прибыль
- Постоянные затраты
- Бонусы команде

АКТИВЫ КОМПАНИИ

№ п/п	Актив	Оценочная стоимость, млн. ₹
1	Платформа для организации онлайн-обучения	1,5
2	Комплект электронных курсов SoftSkills - 24 шт	2,1
3	Комплект электронных курсов MS Office - 7 шт	0,5
4	Компьютерная техника для организации 5 раб.мест	1
5	Технология создания кроссбраузерного 3D-контента	1
6	Репутация (рейтинги, реестры поставщиков, доказанный опыт выполнения работ)	5
7	Человеческий капитал	без оценки
	ИТОГО:	11,1 +

Команда



ИГОРЬ САЗОНОВ

СУПЕРСПОСОБНОСТИ

- Построение архитектуры ПО
- Красивый код
- R&D

РЕЙТИНГИ

- Репутация StackOverflow: 725

ТЕХНИЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР

Опыт в программировании: 15 лет
Технологический стек: PHP
(Native+Laravel), Livewire, VueJS,
Moodle

<https://lmstech.ru>



ЛИЛИЯ СМИРНОВА

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Опыт в e-learning: 20+ лет
Университет, Корпоративный
институт, Инфобизнес,
EdTECH-компания

<https://lilia.pro>

СУПЕРСПОСОБНОСТИ

- Построение Agile-команд
- Экономическая эффективность
- R&D

НАГРАДЫ

EdCrunch-2019 - II место
SKY.TECH-2021 - финалист

Целевая структура компании - 2025

CEO + **Lilia** = **Партнерство**

ЗАМ. ДИРЕКТОРА

SALES & PR (PФ)

- B2B-менеджеры
- Менеджер по развитию партнерской сети
- Маркетолог

SALES & PR (EU)

B2B-менеджеры

CTO + PO

SOFTWARE

DEVELOPMENT

Разработчик

SERVICE

Специалисты
технической
поддержки

PM

PRODUCTION

Методологи, верстальщики,
видеопродакшен, графические
дизайнеры, веб-программисты,
проектировщики (3D)

BackOFFICE

Бухгалтер
Юрист

Внедрена система менеджмента качества в соответствии со стандартом ISO-9001

Стратегия продвижения

ПРОДУКТ

- Прямые продажи усилиями штатных B2B-менеджеров: взаимодействие с потенциальными клиентами, проведение презентаций продукта, участие в выставках и конференциях.
- Формирование партнерской сети из консалтинговых компаний, специализирующихся на цифровизации промышленных предприятий.
- Возможно привлечение внешнего отдела продаж (холодные звонки).

УСЛУГА

- То же, что и для платформы
- Тендерные площадки
- Допродажа дополнительных услуг для клиентов платформенного решения

Календарный план

- Запуск продаж платформы (1 версия) - с 01.10.2023
- Доработка курсов - 01.09.2023 - 31.03.2024
- Регистрация платформы и курсов в реестре российского ПО
- Разработка блока курсов «Эффективные продажи» - до 30.06.2024
- Доработка платформы - вторая половина 2024 г.
- Запуск дополнительных продуктов - 2024 г.

План продаж

Продукт	2023 (35 000 руб/мес)			2024 (35 000 руб/мес)			2025 (50 000 руб/мес)		
	Кол-во клиентов	Средний чек, млн. руб	Сумма, млн. руб.	Кол-во клиентов	Средний чек, млн. руб	Сумма, млн. руб.	Кол-во клиентов	Средний чек, млн. руб	Сумма, млн. руб.
Онлайн-платформа с ГОТОВЫМИ курсами (SaaS)	3	0,105	0,315	100	0,28	28	300	0,6	180
Разработка 3D-курсов	1	2	2	3	3	9	10	3	30
Дополнительные продукты	-	-	0	300	0,01	3	1000	0,01	10
ИТОГО:			2,315			40			220



LVS / LEARNING
EXPERIENCE
SYSTEMS