

AI-инструменты для современной  
медицины

---

# Lissa Health

*Для врачей, которые ценят время  
Для пациентов, которые ценят здоровье  
Для клиник, которые максимизируют прибыль*

**Программа:** ФРИИ Старт 2.0  
**Докладчик:** Руслан Макаров, руководитель проекта  
**Компания:** ООО «АЛВИТА»



## Потребительская боль

B2C (пациенты)	B2B (клиники/врачи)	B2G (государство)
<p><b>80%</b></p> <p>пациентов <b>не понимают</b> свои анализы</p>	<p><b>до 40%</b></p> <p>времени <b>врачей</b> уходит на рутину (документы)</p>	<p><b>100+ млрд ₹</b></p> <p>потери от <b>нарушений</b> в системе ОМС ежегодно</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Фрагментация данных</li><li>• Низкая вовлеченность</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Риск упустить важное</li><li>• Когнитивная перегрузка</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Контроль качества</li><li>• Страхование мошенничество</li></ul>

# Lissa Health

удобные AI инструменты для работы с медданными



### Пациент получает

Единое защищенное хранилище с понятной аналитикой здоровья



### Врач получает

- Экономия времени: до **30%** от приема
- Повышение качества обслуживания



### Клиника получает

- Дополнительный доход до **250 т.р./врач/год**
- Лояльность пациентов

# Решение

## Для пациентов

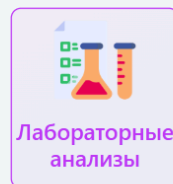
- Единое хранилище мед данных
- Глубокие и понятные объяснения
- Визуализация данных

## Для врачей / клиник

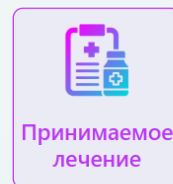
- Сокращающие рутину инструменты (умный диктофон, опросник)
- Комплексный анализ всей истории болезни
- Элементы СППВР с объяснимым AI
- Контроль качества мед услуг

## Для государства

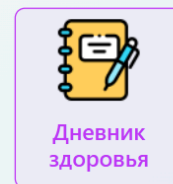
- Контроль качества мед услуг
- Автоматизации МЭЭ



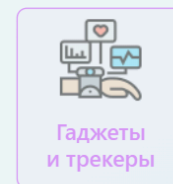
Лабораторные анализы



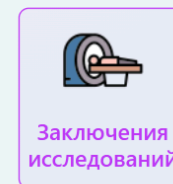
Принимаемое лечение



Дневник здоровья



Гаджеты и трекеры



Заключения исследований

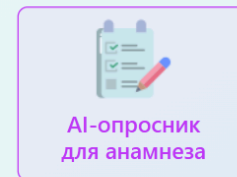


МИС/ЛИС G-Fit/A-Health

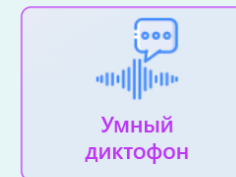


### Медицинские данные человека

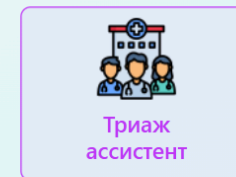
Человеко-ориентированная интегрированная экосистема для пациента и врача с фокусом на глубокий AI-анализ и поддержку принятия решений



AI-опросник для анамнеза

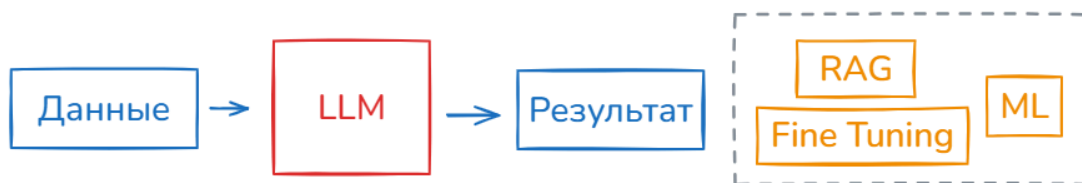


Умный диктофон



Триаж ассистент

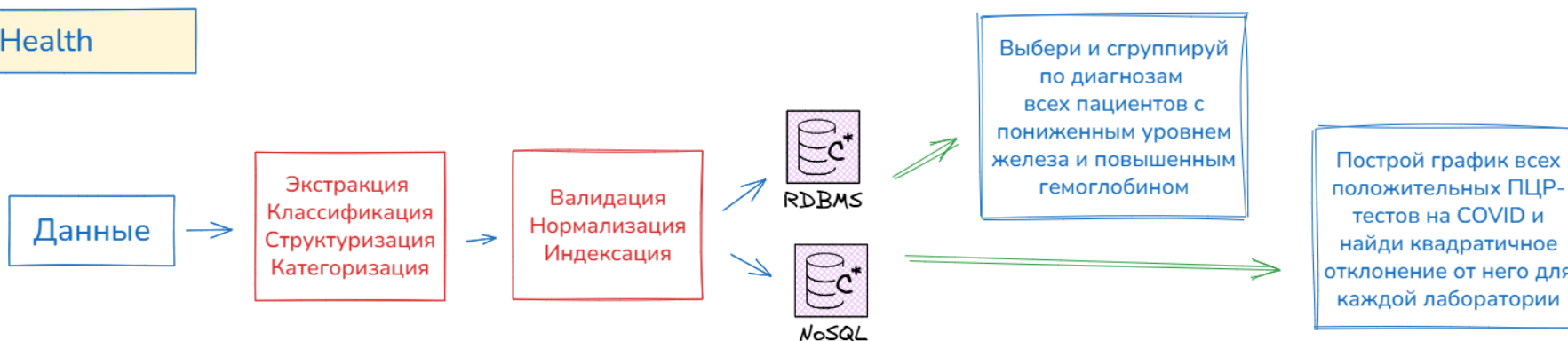
## "Стандартное" использование LLM



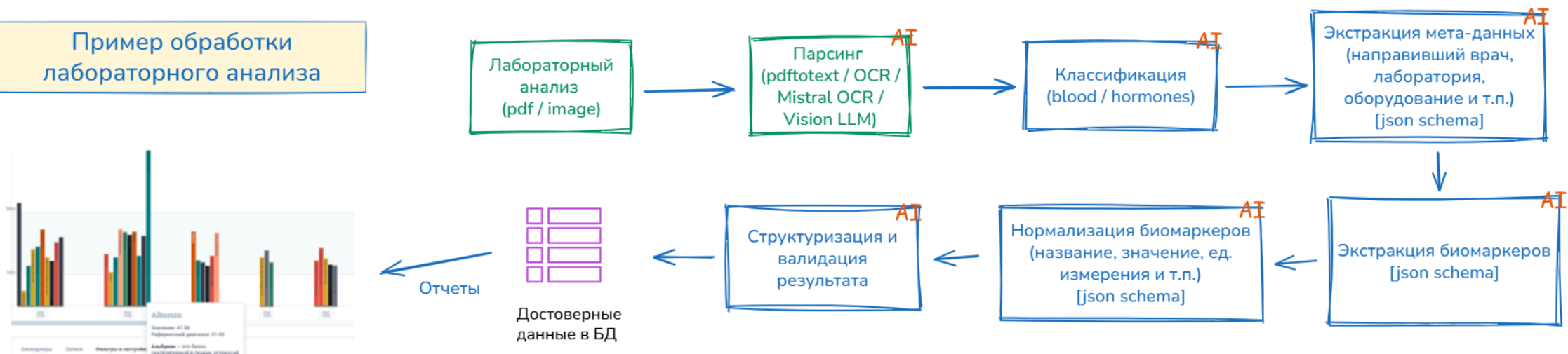
Проблемы с LLM в медицинской сфере:

- Огромные массивы данных
- Разнородность данных
- Недопустимость галлюцинаций

## Lissa Health

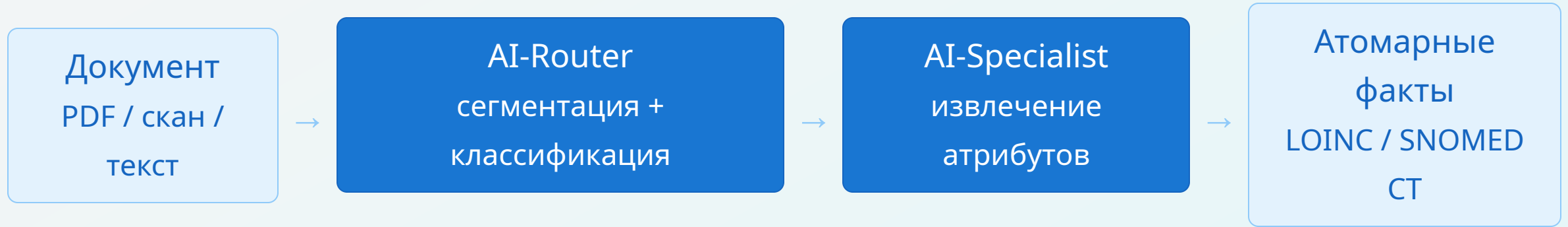


## Пример обработки лабораторного анализа



# LISSA HEALTH DATA VAULT — архитектура данных

**Фактор-центрическая модель:** каждый мед. документ разбивается на атомарные факты (Health Entities) с семантическим кодом и провенансом



## Количественный факт (numeric)

LAB.METABOLIC.GLUCOSE.L2345-7

**Значение:** 5.6 ммоль/л (UCUM нормализация)

**Референс:** 3.9–6.1

**Источник:** «Глюкоза — 5,6»

## Клиническая находка (finding)

FIND.HEPATOBIILIARY.GALLSTONE.SCT-235919008

**Статус:** присутствует

**Локализация:** желчный пузырь

**Источник:** «Конкремент в просвете ж/п 8мм»

**50 000+**

атомарных фактов

**2 000+**

биомаркеров в каталоге

**6**

типов фактов

**40+**

типов документов

**>90%**

точность извлечения

## Статус

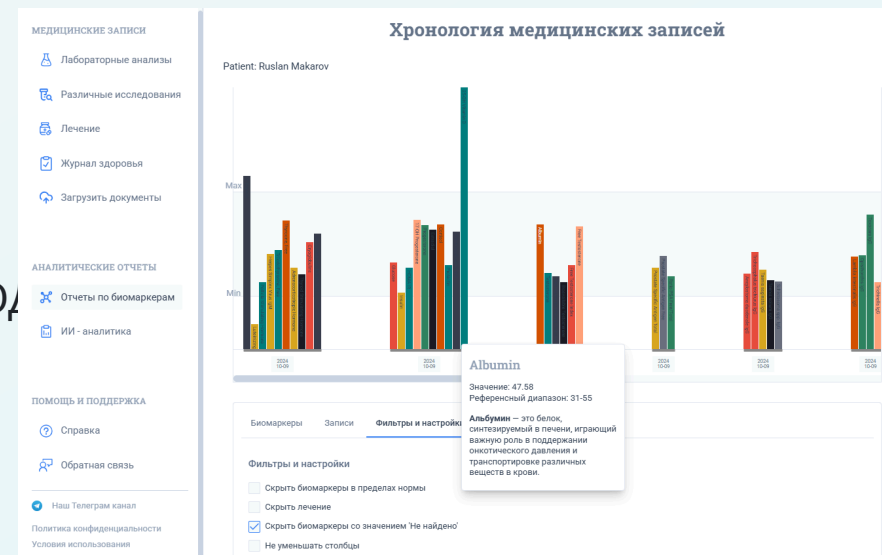
- TRL-7. Аккредитация Минцифры
- Реестр российского ПО, 2 РИД в Роспатенте (ПО и База данных)
- Безопасность: ФЗ-152, УЗ-3, шифрование, сертифицированный ЦОД

## B2B

- Первый пилот с частной клиникой, экономия времени врача **25%**
- В переговорах: НМХЦ Пирогова

## B2C

- MRR 20 т.р. (+200% м/м), 30+ платящих. Рост без маркетинга
- Продуктовые метрики



**1000+ / 500+**

пользователей /  
MAU

**5000+ / 50 000+**

документов /  
атомарных фактов

**точность >95%**

извлечения мед.  
сущностей

**> 75%**

загружают  
документы

# Конкурентный анализ (15+ продуктов)

Критерий	Ornament	Welltory	Docus.ai	Dokki	Третье Мнение	Panacea ИИ	Lissa Health
Аудитория	B2C	B2C	B2C/B2B	B2B	B2B/B2G	B2B	<b>B2C + B2B</b>
Распознавание анализов	✓	✗	✓	✗	●	✗	✓
Распознавание выписок, заключений	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✓
OCR бумажных документов	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✓
AI-транскрибация приемов	✗	✗	✗	✓	✗	✗	✓
Предиктивная аналитика	✗	●	✗	✗	●	✗	✓
Инструменты СППВР	✗	✗	●	●	✓	✓	✓
Объяснимый ИИ (XAI)	✗	✗	✗	✗	✗	●	✓
Работает в РФ	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓

# Рынок и целевые сегменты

## B2C: Проактивные пациенты

**Потенциал:** 5-7 млн чел. в РФ

**Портрет:** Хроники, семьи, ЗОЖ-аудитория

## B2B: Клиники и врачи

**Потенциал:** >70 000 клиник, >700 000 врачей

**Портрет:** Врачи, нацеленные на эффективность

## B2G: ТФОМС и страховые

Автоматизация МЭЭ, контроль качества

## Пути расширения

- Врачи → клиники → сети → регионы
- Частные → ОМС → страховые
- Смежные рынки: телемедицина, лаборатории, фарма



Источники: Frost & Sullivan, РБК, Ведомости

# Бизнес-модель: каналы заработка

## B2C (пациенты)



### Freemium + Pro

- Бесплатный доступ для роста
- Реферальная программа
- Pro **~400 ₽/мес**

**10%**

## B2B (врачи/клиники)



### SaaS-подписка

- AI-инструменты
- Врач: **~2000 ₽/мес**
- Клиника (10+ врачей): от **40.000 ₽/мес**

**70%**

## B2B2C (партнеры)



### Лидогенерация

- Партнерки с клиниками/ лабораториями
- Телемедицина
- До **10%** от стоимости услуг

**20%**

## Экономическое обоснование для клиники





### Расчет на 1 врача в месяц

Показатель	Без Lissa Health	С Lissa Health	Выгода
Время на документы (% от рабочего)	40%	25%	<b>15%</b>
Часов в месяц на документы	64 ч	40 ч	<b>24 ч</b>
Прибыль с работы врача	1 000 ₽/ч	1 000 ₽/ч	<b>24 000 ₽</b>
Лицензия Lissa Health	-	2 000 ₽	-
<b>Дополнительный доход</b>	-	-	<b>22 000 ₽</b>

**Выгода 11х:** Каждый рубль на лицензию позволяет заработать дополнительные 11 рублей

**Для клиники с 10 врачами:** дополнительный доход ~2,6 млн ₽/год

# Команда проекта

	<p><b>Руслан Макаров</b> руководитель проекта</p>	<p><b>Опыт в разработке ПО более 25 лет</b> Мехмат МГУ. Архитектура продукта, разработка, управление R&amp;D</p>	
	<p><b>Игорь Мункуев</b> медицинский эксперт и представитель продукта</p>	<p><b>СибГМУ (лечебное дело)</b> Медицинская экспертиза, клиническая апробация AI-модулей. Представляет компанию при переговорах с клиниками, проводит демонстрации</p>	



## Масштабирование

Мы ищем стратегического партнера для B2C масштабирования в РФ и на иностранные рынки



## Партнерство

В академической сфере для совместной научно-исследовательской работы

website: [lissa-health.com](https://lissa-health.com)

email: [info@lissa-health.com](mailto:info@lissa-health.com)

tg: @lissahealth

phone: 8-983-327-5137



# Дорожная карта

Lissa Health	Q1-Q2 2026	Q3-Q4 2026	2027
<b>Продукт</b>	<b>Адаптация под клиники</b> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Интеграция с МИС</li><li>→ AI-Опросник</li><li>→ Контроль качества приемов</li></ul>	<b>B2B функционал</b> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Модуль «второе мнение»</li></ul> <b>B2C РАСШИРЕНИЕ</b> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Google Fit / Apple Health</li><li>→ Фитнес трекеры</li><li>→ Генетика</li></ul>	<b>СППВР-модули</b> <b>B2C РАСШИРЕНИЕ</b> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Носимые устройства</li><li>→ Предиктивная аналитика</li><li>→ Выход на иностранные рынки</li></ul>
<b>Клиенты</b>	<b>Пилоты</b> <ul style="list-style-type: none"><li>→ 2-3 клиники</li><li>→ Первые контракты</li></ul>	<b>РАСШИРЕНИЕ</b> <ul style="list-style-type: none"><li>→ 5+ клиник</li><li>→ 50.000+ B2C пользователей</li><li>→ Партнерства с лабораториями</li><li>→ Выход на B2G (ФОМС, госклиники)</li></ul>	<b>МАСШТАБИРОВАНИЕ</b> <ul style="list-style-type: none"><li>→ 30+ клиник</li><li>→ Выход в регионы РФ</li><li>→ Страховые</li></ul>
<b>Команда &amp; Финансы</b>	<b>УСИЛЕНИЕ КОМАНДЫ</b> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Маркетинг и продажи</li></ul>	<b>SEED-РАУНД</b> <ul style="list-style-type: none"><li>→ 10-20 млн ₽</li></ul>	<b>KPI</b> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Выход на окупаемость</li><li>→ MRR &gt; 5 млн ₽</li></ul>

## Финансовый план на 5 лет (млн ₽)

Показатель	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
<i>Клиник / врачей</i>	<i>5 / 50</i>	<i>30 / 200</i>	<i>80 / 500</i>	<i>150 / 1000</i>	<i>300 / 2500</i>
Выручка B2B	6	45	140	240	450
Выручка B2C	0,3	7	20	35	50
<b>Итого выручка</b>	<b>6,3</b>	<b>52</b>	<b>160</b>	<b>275</b>	<b>500</b>
ФОТ, налоги, операционка	5	12	20	35	50
Продажи B2B	1	6	15	20	30
Маркетинг B2C	0.5	4	10	15	20
<b>Итого расходы</b>	<b>6.5</b>	<b>22</b>	<b>45</b>	<b>70</b>	<b>100</b>
<b>ЕБИТДА</b>	<b>-0,2</b>	<b>30</b>	<b>115</b>	<b>205</b>	<b>400</b>

## Риски и митигация

Риск	Уровень	Митигация
<b>Регуляторный</b> - ужесточение требований к обработке мед. данных	Средний	Полное соответствие ФЗ-152, размещение в РФ, работа с профильными юристами
<b>Конкурентный</b> - выход крупных игроков (Сбер, Яндекс)	Средний	Фокус на нише, уникальный дата-актив, глубокая экспертиза в IT, AI и медицине
<b>Технологический</b> - зависимость от LLM-провайдеров	Низкий	Модульная архитектура, возможность смены провайдера, собственные алгоритмы парсинга
<b>Рыночный</b> - медленное принятие AI врачами	Средний	Объяснимый AI (XAI), пилоты с лидерами мнений, обучение пользователей
<b>Финансовый</b> - кассовый разрыв до выхода на окупаемость	Средний	Гибридная модель (B2C + B2B), собственное финансирование, контроль burn rate

## UNIT-экономика и Финансовые цели

Метрика	B2C (Пациенты)	B2B (Врачи)
<b>ARPU</b> (Средний доход/пользователь/мес)	~400 ₺	~2000 ₺
<b>LTV</b> (Пожизненная ценность клиента)	~6 000 ₺	~24 000 ₺
<b>CAC</b> (Стоимость привлечения клиента)	< 1 000 ₺	< 3 000 ₺
<b>LTV/CAC Ratio</b>	> 6x	> 8x

### Финансовые цели (3 года)

**Выручка:** Выход на MRR > 5 млн ₺

**Пользователи:** >2000 активных B2C и >200 B2B клиентов

**Рентабельность:** Достижение точки безубыточности

## Персональный AI



### Диагностика

Раннее выявление отклонений и аномалий на основе данных пациента (анализы, трекеры, МРТ, КТ...)



### Оценка эффективности терапии

Анализ изменений показателей здоровья в процессе лечения



### Рекомендации

Индивидуальный подбор питания и лекарственных препаратов



### NLP-аналитика личного дневника

Обработка записей о самочувствии и симптомах



### Аналитика

Определение рисков и предсказание возможных патологий. Превентивная медицина.

## Глобальный AI



### Контроль качества лабораторий

Выявление систематических ошибок в работе медицинских лабораторий



### Мониторинг экологических угроз

Раннее обнаружение загрязнений и техногенных катастроф



### Общественное здравоохранение

Раннее предупреждение о вспышках заболеваний и планирование профилактики



### Фарма

Выявление редких побочных эффектов лекарств и упрощение клинических испытаний



### Страхование

Health и Fraud Risk Scoring



### Наука

Исследование применения ML для раннего обнаружения заболеваний

Данные

**Ключевые партнеры**

- Медицинские учреждения
- Производители медицинского оборудования
- Фармацевтические компании
- ИТ-интеграторы

**Ключевые виды деятельности**

- Развитие платформы
- Анализ медицинских данных
- Партнерские программы
- Безопасность данных

**Ключевые ресурсы**

- Алгоритмы ИИ для анализа данных
- Базы медицинских знаний
- Команда разработчиков и медицинских экспертов

**Ценностные предложения**

- Универсальная платформа управления здоровьем
- Анализ медицинских данных с помощью ИИ
- Оптимизированное взаимодействие врача и пациента
- Возможности монетизации для партнеров
- Деперсонализированные данные для ML

**Взаимоотношения с клиентами**

- Персонализированные рекомендации
- Круглосуточная поддержка
- Образовательный контент

**Каналы**

- Веб-платформа и мобильное приложение
- Партнерские интеграции
- Медицинские сообщества

**Клиентские сегменты****Физические лица**

- Люди, заботящиеся о своем здоровье
- Пациенты с хроническими заболеваниями
- Пожилые люди и их родственники

**Медицинские организации**

- Частные клиники
- Диагностические центры
- Страховые компании

**Структура затрат**

- Разработка и поддержка платформы
- Маркетинг и продажи
- Юридическая поддержка
- Партнерские программы

**Потоки доходов**

- Премиум-подписки
- Комиссия от услуг партнерам
- Решения white label для клиник

## Обратная связь от пользователей

---

Добрый день, давно ищем программу для актуализации данных о состоянии нашего ребенка. Уже на протяжении 5 лет ведем учет всех анализов и заключений в электронном виде, т.к. пытаемся разобраться и помочь сыну. С 2 лет выставлен диагноз Аутизм, но большое количество выявленных сопутствующих заболеваний, дает нам надежду что, устранив их мы сможем получить положительную динамику. В связи с этим обращаемся к разным врачам и к каждому везем все заключения. Очень хотелось бы создать единую базу и просто давать врачу доступ к о всей истории болезни. На сегодня папка имеет около 1000 сканированных анализов и различных обследований, ЭЭГ, МРТ и т.д.

Надеемся, что с вашей программой мы сможем помочь нашему ребенку