



A2022



20.35  
УНИВЕРСИТЕТ

ПЛАТФОРМА НТИ

ФОНД НТИ  
Фонд Национальной  
технологической инициативы

# НАЦИОНАЛЬНАЯ ТУНЦЕЛОВНАЯ КОМПАНИЯ

Возрождение российского промысла тропического  
тунца в Атлантическом океане

<https://pt.2035.university/project/proekt-organizacii-rossijskoj-tuncelovnoj-kompanii-i-vozrozhdenia-rossijskogo-promysla-tropiceskogo-tunca-v-atlanticeskom-okeane>



# ПРОБЛЕМА

| Наименование                                   | По состоянию на 2022 год     | Потенциал развития    |
|--|------------------------------|-----------------------|
| Состав тунцеловного флота                      | 0 судов                      | 21 тунцеловный сейнер |
| Добыча тунца в год (российская квота)          | 4 тысячи тонн (приловом)     | 164 тысяч тонн        |
| Рынок в России (выручка в год)                 | 32 миллиона \$ (100% импорт) | 75-90 миллионов \$    |
| Мировой рынок российской квоты (выручка в год) | 8 миллионов \$               | 300 миллионов \$      |

# РЕШЕНИЕ



**ФЛОТ**

**Возродить Национальную  
Тунцеловную Компанию  
Национальная квота РФ – 22  
сейнера**

**Организовать строительство на  
собственной верфи в РФ**



**ТЕХНОЛОГИИ**

**Применить новейшую  
технология Безкристаллической  
заморозки рыбы на  
промысловых судах (СФФ)  
Технология запатентована и не  
имеет аналогов в мире**

# ПРОДУКТ

## 01 Для внутреннего рынка России

Цена продукции из тунца на внутреннем рынке будет более чем на 30% ниже, чем у импортеров. В течение 2-х лет полное замещение импорта.

## 03 На экспорт

Экспортное преимущество за счет применения технологии CFF – конкурентный спрос, выше цена продажи.

## 02 Применение технологии CFF на всех сейнерах. Сохранение качества свежей рыбы.

# РЫНОК

Готовая продукция



**Россия**

**Мировой рынок** (Исследовательская компания  
«Grand View Research Inc. *GLOBAL CANNED TUNA MARKET 2017-2021*)

# КОНКУРЕНТЫ



## Российский рынок

Вся продукция из тунца на  
Российском рынке импортная (Азия,  
Африка, Южная Америка)



## Качество

Узкий ассортимент видов тунца.  
Мясо охлажденного и замороженного  
тунца низкого качества, часто  
подкрашенное



## Рынок

Емкость внутреннего рынка – более  
**30** млн. долларов США



## Первый этап

Полностью закрываем потребности  
внутреннего рынка

# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

## Стартап

01

### 1 ЭТАП ПРОЕКТА

Инвестиционное соглашение на сумму 35 млн. \$

02

### Приобретение сейнеров

33 млн. \$ - 6 месяцев

07

### Выручка от промысла

16 тысяч тон - 27 млн. \$ в год

03

### Завод по переработке тунца

2 млн. \$. – 1 год

04

### Окупаемость

4 года

08

### Выручка от переработки

До 50 млн. \$ в год

05

### Рентабельность

Промысловая - 45-51%

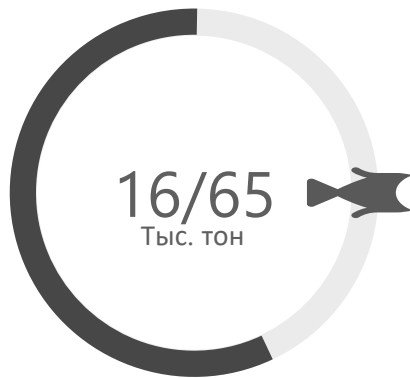
06

### Переработка

Рентабельность от переработки – 50%

# ФИНАНСЫ

Для района промысла ИСААТ – Атлантический океан, Стартап/9 судов



## Расчетные показатели



65 тыс. тон

Промысловая ценность российской квоты в год.



130 млн. \$

Выручка от промысла в год.



400 млн. \$

Расчетная капитализация компании (9 судов)



# ПЛАНЫ РАЗВИТИЯ



## Первый этап (Стартап) – 6 месяцев

Привлечь инвестора или индустриального партнера на первый этап проекта (35 млн. долларов США)

Покупка двух судов и начало промысла – 6 месяцев

Отладка промысла, логистики, каналов сбыта – 2023-й год. Строительство завода для собственной переработки тунца в Калининградской области и в Крыму – 2024 год.



## Второй этап – 4 года

Покупка судостроительной верфи, модернизация и подготовка к закладке новых судов

Строительство 9 новых сейнеров для Атлантики

Субсидия 30% на строительство новых судов

Рентабельность строительства на собственной верфи – 25% (доп. прибыль)

Вывод на экспортные рынки сбыта продукции глубокой переработки



## Третий этап – 5 лет

Строительство 11 новых сейнеров для Индийского и Тихого океанов

Субсидия 30% на строительство новых судов

Рентабельность строительства на собственной верфи – 25% (доп. прибыль)

Вывод на экспортные рынки сбыта продукции глубокой переработки

**После завершения третьего этапа общая капитализация компании составит около 1 млрд. долларов США.**



# ТЕКУЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

2008

Утеря всего тунцеловного флота России

2017

Старт работы над проектом

2022

Полная готовность проекта. Решены следующие проблемы входа в бизнес:

- добыча тунца – закрытый клубный бизнес, вход в который ограничен только странам-участникам, которым предоставлены национальные квоты.
- требуются узко заточенные специалисты именно тунцового промысла, которых сегодня в России не осталось, все специалисты работают под иностранными флагами.
- для приобретения судов необходимы квоты, а для получения квот необходимы суда.
- была утрачена вся инфраструктура организации промысла в Западной Африке, организации снабжения, продаж.
- все каналы поставок продукции из тунца в России, Африке и Азии контролируются иностранными компаниями

2023

Старт промысла

Зоны промысла тропического тунца в Западной Африке, Индийском и Тихом океанах



# ПРЕДЛОЖЕНИЕ ДЛЯ ИНВЕСТОРА



## Вход



51% доли в компании с последующим снижением до 25%+1

## Выход



После возврата инвестиций опцион на выкуп доли у инвестора согласно договоренности

## Управление



Управление компанией и проектом осуществляется командой инициатора проекта. Финансовый контроль осуществляет инвестор

# ПРЕДЛОЖЕНИЕ ДЛЯ ИНДУСТРИАЛЬНОГО ПАРТНЕРА



49% доли компании. Управление компанией и Финансовый контроль обеспечивается командой на паритетных условиях.



# КОМАНДА



**Игорь Николаевич  
Дубовский**

Основатель проекта  
Управление проектом,  
управление строительством  
новых судов, морская  
инженерия



**Сергей Алексеевич  
Яценко**

Главный специалист по добыче  
Руководитель  
представительства компании в  
Африке



**Владислав Николаевич  
Хоминский**

Главный экономист проекта



**Евгений Анатольевич  
Вишняков**

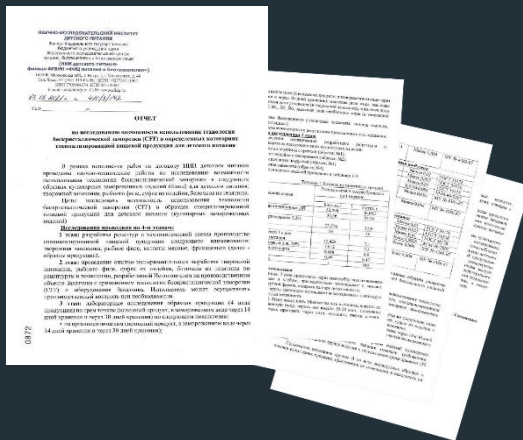
Капитан рыболовного флота  
Тунцеловный промысел

- ✔ **Полный штат управляющей компании: капитан флота, генеральный директор, специалист по безопасности мореплавания.**
- ✔ **Четыре полных экипажа для двух тунцеловных сейнеров: два экипажа на промысле, два на подмене.**



**Игорь Кудряков**

Основатель проекта CFF  
Автор технологий CFF  
Научный Руководитель



# ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ



**Экономический рост**

Полная производительная занятость и достойная работа



**Рациональное потребление**

Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства



**Инновации**

Создание стойкой инфраструктуры, содействие устойчивой индустриализации и инновациям



**Сохранение океанов**

Рациональное использование морских ресурсов в интересах устойчивого развития



**Патент на технологию Безкристаллической заморозки продуктов**



# ТЕХНОЛОГИЯ

Видео заморозки и дефростации живого карпа





A2022

# НАЦИОНАЛЬНАЯ ТУНЦЕЛОВНАЯ КОМПАНИЯ



**Игорь Дубовский**

Основатель проекта

## Контакты

Тел: +7 926 246 5725

E-mail: [i.dubovskij@marinecenter.ru](mailto:i.dubovskij@marinecenter.ru)

## Контакты

Г. Москва

Ул. Электролитный проезд д.3 стр.2 пом. 34

Тел: +7 926 788 6122

E-mail: [office@marinecenter.ru](mailto:office@marinecenter.ru)