|  |
| --- |
| **Паспорт проектной идеи** |
| **Идея (суть проекта, название)** | Переработка бумажной продукцииНазвание “Paper World” |
| **Актуальность проекта** | 1.Повторное применение переработанной продукции в производстве упаковок для пищевых продуктов и канцтоваров;2.Сохранение природных ресурсов;3.Сокращение и упрощение процесса производства;4.Переработанная бумага использовать вместо дров |
| **Ориентировочная потребность в ресурсах (материальных, трудовых, финансовых и др.)** | 1.Техника, программное обеспечение;2.Персонал;3.Компании-партнеры |
| **Моя оценка реалистичности проекта** | 3/5 |
| **Автор(ы) проекта** | Лебедев ВладиславПолушкина АнастасияКомаров СергейТеплоухов Данил |

**SMART-анализ**

|  |  |
| --- | --- |
| **S-Specific****(специфичность)** | 1.Общедоступность (Озон, WildBerries, Яндекс.Маркет);2.Минимальный вред для окружающей среды;3.Цикличность процесса |
| **M-Measurable****(измеримость)** | 1.Единиц оборудования (15 шт.);2.Человек персонала (40 чел.);3.Пунктов приема макулатуры (5 шт.);4.Единиц промышленной техники (5 шт.);5.Число контейнеров (25 шт.) |
| **A-Appropriate****(уместность)** | 1.Сохранение природных ресурсов;2.Вторичное использование втор. материалов (сырья) |
| **R-Realistic****(реалистичность)** | Полная |
| **T- Time bound****(ограниченность во времени)** | 3 года |

**Итого: 45 млн. рублей**

 **СДР**

а - 1 месяц

б - 6 месяцев

в - 3 месяца

г – 1 неделя

д – 2 недели

е – 1 месяц

ж – 1,5 месяца

з – 1 месяц

и - 1 неделя

к – 1 месяц

График Ганта

Ноябрь-июнь (запуск)

Июль (операционная деятельность)

Календарный план

а ~ 01.11-30.11 в ~ 01.01-30.03 д ~ 01.11-15.11 ж ~ 01.11-15.12 и ~ 01.12-08.12

б ~ 01.12-30.06 г ~ 01.12-08.12 е ~ 01.12-31.12 з ~ 01.03-31.03 к ~ 01.06-30.06

**Анализ рисков**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Риски (технические, организационные, управленческие, внешние и др.) | Вероятность наступления (числовой показатель) | Ущерб (числовой показатель) | Вес риска (числовой показатель) | Реагирование (разработка возможных путей и определение действий, способствующих повышению благоприятных возможностей и снижению угроз для достижения целей проекта) |
| Недостаток исходного сырья | 6 | 8 | 48 | 1.Организовать самовывоз сырья из учреждений муниципального образования2.Дарить купоны, скидки на продукцию |
| Сезонность спроса | 3 | 5 | 15 | 1.Расширение ассортимента продаваемой продукции2.Сезонные скидки3.Реклама |
| Конкуренция | 4 | 3 | 12 | 1.Улучшение качества продукции2.Улучшение упаковки3.Бонусы и специальные акции за определенное кол-во макулатуры |
| Брак на производстве | 1 | 6 | 6 | 1.Совершенствование процесса производства2.Повышение квалификации и обучение персонала3.Контроль качества |
| Низкая платежеспособность населения | 2 | 2 | 4 | 1.Поиск альтернативных рынков сбыта2.Продажа уцененной продукции |

**План расходов и доходов**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Выручка | 1 год | 1 год | 2 год | 3 год |
| июль | август | сентябрь | октябрь | ноябрь | декабрь | январь | февраль | март | апрель | май | июнь |
| В условных единицах(шт.) | 1000шт. | 1000шт. | 1500шт. | 3000шт. | 5000шт. | 5000шт. | 10000шт. | 10000шт. | 5000шт. | 5000шт. | 2000шт. | 2000шт. | 50500шт. | 70000шт. | 60000шт. |
| В денежных единицах(р.) | 300000т.р. | 300000т.р. | 450000т.р. | 900000т.р. | 1500000т.р. | 1500000т.р. | 3000000т.р. | 3000000т.р. | 1500000т.р. | 1500000т.р. | 600000т.р. | 600000т.р. | 15150000т.р. | 21000000т.р. | 18000000т.р. |
| Затраты(пост./перем.) | Постоянные:* Зарплата-940000т.р.;
* Аренда помещения-100000т.р.
 | Переменные:* Коммунальные услуги-20000т.р.;
* Ремонт оборудования-15000т.р.;
* Обучение персонала-10000т.р.;
* Реклама-30000т.р.;
* Прочее-25000т.р.
 |

Прибыль=Выручка-Затраты,

Прибыль=15150000т.р.-1140000т.р.,

Прибыль=14010000т.р.

ЧД=-Инвестиции+Прибыль1+Прибыль2+Прибыль3>0,

ЧД=-45000000т.р.+14010000т.р.+19860000т.р.+16860000т.р.,

ЧД=5730000т.р.,

ЧД>0

Рентаб=ЧД/Инвестиции\*100,

Рентаб=5730000/45000000\*100,

Рентаб=12,7%

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Должность | Количество | Заработная плата | Итого | Проф. комп. |
| Директор | 1 | 70000т.р. | 70000т.р. | Высшее эконом. |
| Зам. директор | 2 | 50000т.р. | 100000т.р. | Высшее эконом. |
| Менеджер по продажам | 1 | 30000т.р. | 30000т.р. | Высшее/среднее проф. |
| Инженер | 3 | 25000т.р. | 75000т.р. | Высшее технич. |
| Рабочие | 25 | 20000т.р. | 500000т.р. | Среднее |
| Водители | 5 | 15000т.р. | 75000т.р. | Среднее |
| Бухгалтер | 2 | 30000т.р. | 60000т.р. | Высшее эконом. |
| Юрист | 1 | 30000т.р. | 30000т.р. | Высшее юридич. |

**Команда проекта**